

**PROGRAM
PEMBERDAYAAN
LEMBAGA SWADAYA
MASYARAKAT**

**Dr. Ir. Euis Sunarti – Dr. Ir. Hardinsyah
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA IPB**



LSM : PARTNER PEMERINTAH DLM PEMBANGUNAN

- ❑ lahir dari kel masy yg memiliki kepedulian tinggi
- ❑ memperjuangkan kepentingan publik.
- ❑ Didirikan sukarela, non-profit, independen thd pemerintah, dikelola secara transparan, demokratis, akuntabel, berorientasi kpd dan mewakili kepentingan masyarakat.
- ❑ Prinsip lain : non-partisan, non-diskriminasi, non-sektarian, non-violance
- ❑ Berkembang pesat di Indonesia pasca reformasi



PERSOALAN MENDASAR

- **LEGITIMASI POLITIS**
- **ASPEK LEGALITAS**
- **KEBERLANJUTAN FINASIAL :**
- **KOMPETENSI PROFESIONALITAS**
- **TRANSPARANSI & AKUNTABILITAS
SOSIAL**

DIMANA KEDUDUKAN LSM ?

Visi	Ekonomi	Sosial-ekonomi	Sosial politik	
Misi	Self benefit	Mutual benefit	Public benefit	
Fungsi	Komersial	Semi komersial	sosial	politik
Tujuan	Mencari laba	Cari laba bersama	nirlaba	kekuasaan
Badan hukum	<ul style="list-style-type: none"> • PT • CV • NV 	<ul style="list-style-type: none"> • Koperasi • Asosiasi/ perkumpulan 	yayasan	Parpol ormas
			LSM	



IMPLIKASI

- ❑ Tantangan manajerial
- ❑ Visi dan misi organisasi
- ❑ Bentuk dan struktur organisasi
- ❑ Mekanisme suksesi dan pergantian kekuasaan
- ❑ Mekanisme pengambilan keputusan
- ❑ Sistem remunerasi-insentif dan disinsentif
- ❑ Arah dan penyusunan program
- ❑ Sumber dan strategi pendanaan
- ❑ Mekanisme penyelesaian sengketa
- ❑ Bentuk dan mekanisme pertanggungjawaban-transparansi



BAHAN KAJIAN

- ❑ Badan hukum LSM : antara legalitas Vs kebebasan dinamika masyarakat
- ❑ Sertifikasi LSM : efektif mengontrol LSM ?
- ❑ Sertifikasi LSM : kualitas vs mematikan dinamika
- ❑ Bgmn mendorong LSM melakukan audit internal dan eksternal (untuk yang penggalangan dana masyarakat dan besarnya > 100 juta rupiah) ?
- ❑ Bgmn mendorong LSM membuat laporan tahunan kegiatan dan keuangan ?
- ❑ Bgmn menjamin keberlanjutan finansial LSM ?
- ❑ Kode etik LSM : perlukan ombudsman LSM ?



TUJUAN PEMBERDAYAAN

Penguatan LSM sbg kekuatan penyeimbang (kontrol masyarakat yg menyuarakan & memperjuangkan kepentingan publik) pemerintah :

- ❑ Meningkatkan & menjaga semangat LSM (wkl masy.) utk melakukan sesuatu tanpa menunggu diminta pemerintah
- ❑ Penguatan profesionalitas & self regulaton LSM (al melalui mekanisme Ombudsman)
- ❑ Penguatan Keberlanjutan Finansial LSM
- ❑ Mekanisme pertanggungjawaban LSM kepada publik (transparansi & akuntabilitas)



KEGIATAN PEMBERDAYAAN

- ❑ Membentuk & mengaktifkan Konsorsium atau Forum NGO/LSM : berbagi pengalaman, fasilitasi dinamika
- ❑ Semiloka penyusunan kode etik (code of ethics, code of conduct) LSM dlm memperjuangkan good governance
- ❑ Kampanye transparansi dan akuntabilitas LSM
- ❑ Membangun pusat informasi LSM
- ❑ Pelatihan manajemen organisasi untuk transparansi & akuntabilitas (format AD/ART, formal laporan tahunan, format audit internal & eksternal)
- ❑ Diversifikasi sumber finansial LSM (donor, donatur, usaha, galang dana ala media, dll)



LSM DG PEMERINTAH

- ❑ Jaminan konstitusional kebebasan berserikat bagi setiap warga
- ❑ Pengakuan (peraturan-UU-kebijakan): LSM dpt bekerja scr independen
- ❑ Jaminan akses LSM thd SD dari berbagai sumber utk melaksanakan kegiatannya
- ❑ Semangat kemitraan (Partnership): 1) menciptakan focal point hub. antara pemerintah dg LSM, 2) menjamin keterwakilan LSM dlm bbg kelompok kerja dan komite kerja pemerintah, 3) pertemuan konsultatif pemerintah-LSM
- ❑ Memberikan akses SD kpd LSM dlm bentuk hibah (grant) atau kontrak-kontrak yg caranya disesuaikan dg kepentingan LSM



LSM DG PENYANDANG DANA

- ❑ Didasari filosofi semangat kemitraan, saling menghormati, krn keduanya memiliki visi & misi yg sama.
- ❑ LSM berkepentingan informasi jelas dlm semua hal pendanaan : strategi, prioritas program, & kriteria LSM yg dpt memperoleh dana
- ❑ LSM berkepentingan transparansi mengenai misi, sasaran, kebijakan, aktivitas, cara-cara pengambilan keputusan serta metode dan prosedur untuk mendapatkan dana



LSM DG SWASTA

- ❑ Akses dana & Program CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY
- ❑ Akses program COMMUNITY DEVELOPMENT